

2020 年 11 月

各位會員您好，

萬豪度假會（度假會）亞太顧問委員會向您誠摯問候。我們希望大家在此持續蔓延的全球疫情下一切平安，此疫情將刻劃在我們心中，數代人都將記得此艱難的時期。

作為主席，我謹代表顧問委員會向您介紹 2020 年的最新情況：

亞太顧問委員會成員及職務

顧問委員會感謝 Aki Yamanaka 和 Allan Choy 自 2008 年度假會顧問委員會成立以來的服務。他們對度假會複雜事務的經驗及寶貴見解將會令人懷念。

在今年提名選舉輪換兩名顧問委員會成員的結果出爐後，我們誠摯地歡迎新加坡的吳克華及中國的楊建出任新成員，為期三年。

顧問委員會要感謝所有在 2020 年提交選舉志願表的會員，這證明他們對於度假會的熱誠。我們非常鼓勵所有會員在 2021 年 9 月 / 10 月進行線上投票，選舉一名屆時將出缺的成員席位。

作為顧問委員會成員，我們的責任是針對度假會管理者 MVCI Asia Pacific Pte. Ltd. (MVCII) 提出的度假會年度運營預算，建議批准或拒絕，這將同時代表著會員的年度維修費用。此預算反映了與管理您度假會會籍相關的成本，其中包括萬豪度假會物業、度假村的運營和維護成本，以及為未來項目預留的資金。

2020 年度假會重要數據

- 我們的度假會會籍人數成長略低於預測的預算 1.69%。
- 與 2019 年相比，會員積分使用率下降 64%，其中大多數積分轉換為萬豪旅享家積分，因為旅行限制和度假村的關閉對我們的會員造成重大影響。
- 疫情使度假會受到嚴重打擊，度假村在亞太地區的總體入住率降至 30%。
- 度假會管理者凍結許多項目，嚴格節約成本，產生預算結餘 420 萬美元

由於持續存在的國際旅行限制或隔離，國內度假機會是您的最佳選擇。我們想提醒各位會員，如果您擁有 Interval International 公司會籍，您可以透過該會籍來使用 Interval International 公司提供的選項。此外，您還可以利用探索者系列選項和 / 或將您的度假會積分轉換為萬豪旅享家積分，以入住萬豪酒店物業。顧問委員會非常鼓勵會員致電持有者服務部，他們可以就使用選項提出建議，包括在萬豪和 Interval International 公司網路中的國內和國際度假機會。

2020 年度假會預算

2020 年營運預算的盈餘為 16.5%，約 420 萬美元，主要是因為：

1. 度假村營運：

由於入住率低，部分開支得以自然節省。另外，由於團隊規模調整，以及泰國邁考海灘萬豪酒店和印尼峇里島努沙杜瓦花園萬豪酒店關閉，勞務成本亦有所降低。除此以外，在不同國家獲得的政府補助金亦為因素之一。

2. 外匯：

美元相對於泰銖和印尼盾的升值，抵銷了美元相對於澳幣和新幣的疲軟，因此產生 145,000 美元的正外匯淨貢獻。

3. 庫存管理：

延後將來自澳洲衝浪者天堂的 11 個單元加入度假會的庫存，與 2020 年預算相比，庫存淨節省 245,000 美元。

4. 供應商：

由於取消外包服務，改由度假會員工完成任務，也造成預算結餘。

財務戰略

顧問委員會審查今後十年的準備金和未來預期維修 / 資本項目的現有經費。在審查計畫後，謹慎的做法是為度假會的儲備金分配額外約 4.0 億美元資金，並保留在度假會的資產負債表內。

這項戰略將可為會員帶來更多好處，應可在未來幾年內提供更多彈性，以及減輕 2022 和 2023 年未來維修費用增加的短期壓力。

度假會同時提出了外匯 (FX) 戰略，將 145,000 美元的外匯收益分配給新設立的專屬外匯儲備帳戶，作為未來外匯損失的準備。鑑於度假會受多種貨幣的外匯波幅影響，此準備應有助減低對於預算及未來維修費用的影響。

2021 年度假會預算決策

在 2020 年 11 月 9 日的會議上，度假會管理者提出 2021 年的運營預算，以便在 2021 年保持不變的維修費用。顧問委員會一致接受了此一擬定的預算。度假會管理者將努力管理 2022 和 2023 年的維修費用上升。

僅代表萬豪度假會，亞太顧問委員會、Bernadette Dennis、Allan Choy、Akihiko Yamanaka、Daniel Jackman 和我本人保證，我們將確保會員的權益在 2021 年期間將始終為顧問委員會決策的首要考量。

我們希望，此一疫情將迅速獲得控制，以便重新開放旅行，讓我們的會員能夠享受與度假會有關的國內與國際福利。

衷心祝福並保持安全。

Duncan Klein

萬豪度假會亞太顧問委員會主席